

ระบบการผลิตแบบพอเหมาะ (Lean manufacturing)

เป็นปรัชญาด้านการจัดการที่มุ่งเน้นการลดของเสีย 7 ประการ เพื่อที่จะปรับปรุงคุณค่าโดยรวมของลูกค้า อันประกอบด้วย

- 1) การขนส่ง (Transportation)
- 2) สินค้าคงคลัง (Inventory)
- 3) การเคลื่อนไหว (Motion)
- 4) เวลาที่รอคอย (Waiting time)
- 5) การผลิตที่มากเกินไป (Over-production)
- 6) ดำเนินกระบวนการ(ด้วยหน่วยงาน)เอง (Processing itself)
- 7) ผลิตภัณฑ์เป็นของเสีย (Defective product) ซึ่งเป็นของเสียจากการผลิตหรือจากกิจกรรมต่าง ๆ ของธุรกิจ

ด้วยการขจัดของเสีย (Eliminating waste หรือ Muda) การปรับปรุงคุณภาพ ลดระยะเวลาการผลิตและต้นทุนลง

การแก้ปัญหาเกี่ยวกับของเสียด้วย “ระบบการผลิตแบบพอเหมาะ” (Lean manufacturing) นั้นมีเครื่องมือที่เกี่ยวข้องรายตัว ซึ่งประกอบด้วยการวิเคราะห์กระบวนการ (Kaizen) การผลิตแบบ “ดึง” “Pull” Production (เป็นวิธีการของระบบ “Kanban”) และการพิสูจน์ข้อผิดพลาด (Poka-yoke)

หลักการสำคัญของ “ระบบการผลิตแบบพอเหมาะ” (Lean manufacturing) ประกอบด้วย:

- กระบวนการ “ดึง” (Pull Processing) เป็นการถูกดึงมาจากลูกค้าปลายทาง (Customer end) ไม่ใช่ผลักมาจากการผลิต (Production end)
- ให้มีคุณภาพอย่างสมบูรณ์ตั้งแต่เริ่มแรก (Perfect first-time quality) เรียกร้องแสวงหา “ของเสียเป็นศูนย์” (Zero defects) เปิดเผยและแก้ปัญหาต่าง ๆ จากแหล่งที่มา (Root cause) จริง ๆ
- การให้ของเสียมีน้อยที่สุด (Waste minimization) ทำการจัดทุก ๆ กิจกรรมที่ไม่เพิ่มมูลค่าและความปลอดภัย ใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่กับทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด (หมายถึง เงินทุน พนักงาน เครื่องจักรอุปกรณ์ วัสดุดิบ สิ้นทรัพย์ต่าง ๆ)
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement) มีการลดต้นทุน ปรับปรุงคุณภาพ เพิ่มผลิตภาพ และการแบ่งปันข้อมูลข่าวสาร

- [illegible]

[illegible][illegible][illegible][illegible]